

# 三浦市公共下水道（東部処理区）運営事業

## 四半期業務報告書 (2025年度 第2四半期)

2025年 9月



三浦下水道コンセッション株式会社

## 目次

<b>1.事業実施状況</b> .....	<b>1</b>
<b>1-1.事業概要</b> .....	<b>1</b>
<b>1-2.運営体制</b> .....	<b>2</b>
<b>1-3.内部統制</b> .....	<b>4</b>
<b>2.業務実施状況</b> .....	<b>5</b>
<b>2-1.経営に関する実績</b> .....	<b>5</b>
(1)環境対策 .....	5
<b>2-2.改築及び増築に関する実績</b> .....	<b>5</b>
(1) 改築工事 .....	5
(2) 増築工事 .....	6
<b>2-3.維持管理に関する実績</b> .....	<b>6</b>
(1) 処理場・ポンプ場の維持管理 .....	6
(2) 管路の維持管理 .....	8
<b>2-4.地域貢献に関する実績</b> .....	<b>9</b>
(1) 地域貢献 .....	9
(2) 広報活動実施計画 .....	9
(3) 地元企業の利活用に関する事項 .....	9
<b>2-5.任意事業に関する実績</b> .....	<b>11</b>
(1) 下水道資源を活用した高付加価値作物の生産事業 .....	11
(2) AB-Cross を活用した省エネ水処理技術導入 .....	<b>11</b>
(3)技術実証フィールドの提供 .....	11
<b>3.財務管理</b> .....	<b>12</b>
<b>3-1.財務状況</b> .....	<b>12</b>
<b>3-2.2025 年度 KPI (財務管理目標値) の状況</b> .....	<b>12</b>
<b>4.2025 年度第 2 四半期時点での KPI (財務管理目標値以外の目標値) の状況</b> .....	<b>13</b>

# 1.事業実施状況

## 1-1.事業概要

### 1. 事業名称

三浦市公共下水道（東部処理区）運営事業

### 2. 施設の規模等

#### （1）1日当たり処理能力

8,050 m<sup>3</sup>

#### （2）管路の総延長

59 km

#### （3）処理区域

三浦市東部処理区



図 1-1.三浦市公共下水道（東部処理区）事業エリア

## 1-2.運営体制

運営体制は以下のとおり。

### (1) 運営管理体制の強化

これまでに構築した運営管理体制をより強化するため、今年度は次の4点に取り組んでおり、進捗は以下のとおり。

#### ① 業務の標準化

業務が属人化することを防ぐため、管理部業務マニュアルを作成中である。

#### ② 運営管理経験者による新任職員の研修育成

人が入れ替わっても安定した業務の遂行を行うため、第1四半期に続き運営管理経験者が管理部の新任職員の教育を実施した。

#### ③ 地元企業等の育成支援として、当社及び株主企業による研修・訓練プログラムの実施

研修内容や実施時期を検討中。下半期に実施予定。

#### ④ 遠隔監視システム、デジタル情報基盤などのICT投資による業務の効率化

・デジタル情報基盤については、令和6年度工事情報等の登録作業を進めている。

・遠隔監視システムについては、WA本社危機管理コントロールセンターにて24時間体制で運用中である。

・水質自動制御システムは、送風機設備を更新後の自動制御に向けて、データ解析などの準備を進めている。

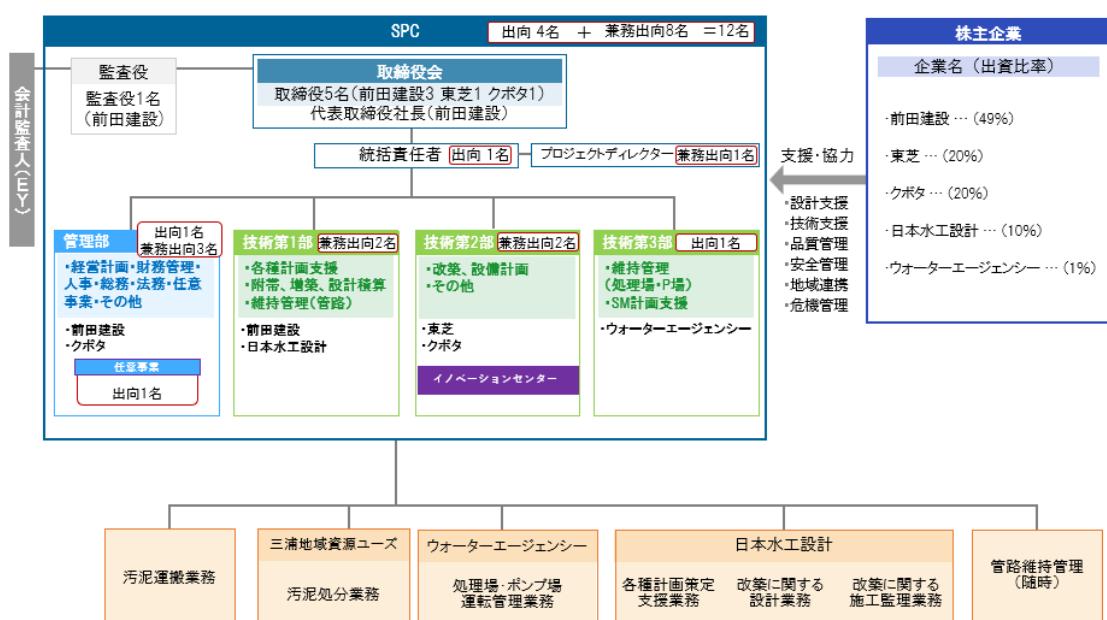


図 1-2.三浦下水道コンセッション株式会社の組織体制

前田建設	東芝	クボタ	日本水工設計	ウォーターエージェンシー
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ コンセッション運営の知見提供</li> <li>■ 土木・建築の改築計画等の策定支援</li> <li>■ 事業運営支援</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 重電設備企業の知見提供</li> <li>■ 電気設備等の最適化・改築計画等の策定支援</li> <li>■ 改築・修繕支援</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 水環境設備企業の知見提供</li> <li>■ 機械設備等の最適化・改築計画等の策定支援</li> <li>■ 改築・修繕支援</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 水関連コンサル企業の知見提供</li> <li>■ ストックマネジメント計画等各種計画策定支援</li> <li>■ 計画策定・設計</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 本施設維持管理等の知見提供</li> <li>■ 運転管理業務、維持管理・修繕計画等策定支援</li> <li>■ 運転管理</li> </ul>

(■:役割 ■:責任)

図 1-3.株主企業の責任・役割

## (2) 災害時・緊急事態発生時の防災体制

災害時や緊急事態の発生時には、構成員・地元企業等との一体的な対応体制を構築し、復旧活動の対応を行う。巨大地震やその影響による津波、台風や、豪雨等による高波、高潮等を想定し、三浦市 BCP 及び国交省下水道 BCP 策定マニュアルを踏まえ策定した本事業の BCP を、いつ発動させても対応が可能な状態を維持した。

実施予定の各種訓練の実施状況は以下のとおりである。

訓練名称	訓練内容	予定期	実施済
BCP 教育訓練	講習会等を開催し、BCP の位置付けや内容及び活用方法についての MSC 職員の理解促進を図るとともに、BCP の見直しに向けた意見収集の場として活用する	4月	○ (4/24)
安否確認訓練	<ul style="list-style-type: none"> <li>・MSC 職員は、携帯電話やメール等により安否を連絡</li> <li>・安否確認担当者は、安否確認の回答をとりまとめ</li> </ul>	4月	○ (4/25)
参集訓練	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地震（震度 6 強）を想定した SPC 社員の非常参集</li> <li>・勤務時間外（早朝 7 時あたり）に、震度 6 強の地震が発生し、市内交通機関が利用できない状況を想定し、MSC 職員が自宅や通勤途中から徒步又は自転車により東部浄化センターに参集または移動経路を確認する訓練</li> </ul>	9月	○ (9/19)
BCP 対応訓練	<ul style="list-style-type: none"> <li>・株主企業である前田建設の BCP 訓練に参加</li> <li>・安否確認担当者は、安否確認の回答をとりまとめ</li> </ul>	11月	—
図上訓練	<ul style="list-style-type: none"> <li>・非常時対応計画等の対応手順等、訓練シナリオを事前に提示して、手順通りに対応を行う</li> <li>・処理場、ポンプ場維持管理業務委託業者と合同訓練を実施</li> </ul>	9月	○ (9/25)
実地訓練	<ul style="list-style-type: none"> <li>・東部浄化センター、金田中継センターにおける緊急点検調査及び措置における実地訓練</li> </ul>	9月	○ (9/25)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・管路の緊急点検調査及び措置の実地訓練</li> </ul>		○ (9/25)
情報伝達訓練	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市下水道対策本部と SPC 災害対策本部との情報伝達訓練</li> <li>・構成企業、委託業者との情報伝達訓練</li> </ul>	2月	—

### （3）委託等の実績

三浦市公共下水道（東部処理区）運営事業 年度経営計画書（2025（令和7）年度）  
(以下、「2025年度経営計画」とする。)に記載のとおり、下記企業に業務委託を行った。

運転管理業務委託	: (株)ウォーターエージェンシー
計画策定支援委託、設計施工監理業務委託	: 日本水工設計(株)
汚泥処分業務委託	: 三浦地域資源ユーズ(株)
汚泥収集運搬業務委託	: 田中石材土木(株)
管路維持管理委託	: 管清工業(株)

#### 1-3. 内部統制

内部統制の基本方針、企業行動憲章を定め、内部通報窓口を設置。

また、透明性と公正性が高いコーポレートガバナンスと、企業倫理に優れた内部統制として管理部と技術部（3部門へ分掌）を設置。

- ・1次モニタリングとして、業務改善会議（1次）を毎月実施。
- ・2次モニタリングとして、第2四半期業務改善会議（2次）を10月に実施予定。

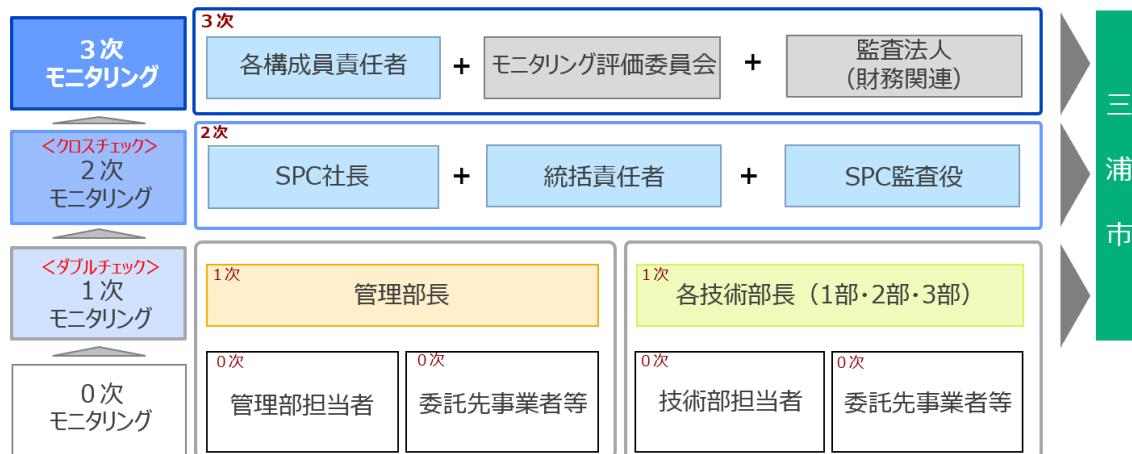


図 1-4.セルフモニタリング体制図

会社法、社内規程に基づき取締役会を実施した。

- ・取締役会を8月に1回（8/7）、9月に1回実施(9/30)

## 2.業務実施状況

2025年度経営計画で策定した計画の実施状況は以下のとおり。

なお、後述する各節で示す計画と実績の凡例については、以下のとおり。

### 【凡例】

計画：2025年度経営計画で策定した計画

実績：2025年度第2四半期の実績

今後：2025年度第3～4四半期の実施予定

### 2-1.経営に関する実績

#### (1)環境対策

計画	太陽光発電設備により、東部浄化センターの使用電力のうち約 20%を賄うことを想定している。 計画予測値の精度を実測検証することにより定量的に電力購入量の削減効果をモニタリングする。
実績及び今後	太陽光発電設備により、東部浄化センターの使用電力のうち約 31%を賄った。 引き続き電力購入量の削減効果をモニタリングし、年度で約 20%の購入電力量減を達成できるか確認していく。

### 2-2.改築及び増築に関する実績

#### (1)改築工事

改築工事について、本四半期における計画及び実績は以下の通り。

工事対象	概要	計画及び実績		
1	・No.1-1 散気装置ユニット ・No.1-5 散気装置ユニット ・No.1 初期用送風機ユニット ・No.2 初期用送風機ユニット	機械 工事 ・反応タンク設備の更新 ・2か年工事	計画 実績	第3四半期に工事発注予定 工事発注に向けて積算作業中
	・No.3 送風機ユニット ・1系水処理設備コントロール センターと補助継電器盤機能増設 ・送風機更新に伴う 監視制御装置機能増設	電気 工事 ・反応タンク設備の更新 に伴う電気設備工事 ・2か年工事	計画 実績	第3四半期に工事発注予定 工事発注に向けて積算作業中

工事対象		概要	計画及び実績	
3	・受変電ユニット-2 ・受変電ユニット-3	・受変電設備の更新 ・2か年工事	計画	第3四半期に工事発注予定
			実績	工事発注に向けて積算作業中
4	蓋交換 (水処理棟)	蓋交換：12箇所	計画	第1四半期に検査完了予定
			実績	検査完了
5	本管改築 (東部処理区)	管更生：110m	計画	第2四半期に検査予定
			実績	検査完了

## (2)増築工事

増築工事について、本四半期における計画及び実績は以下のとおり。

工事対象		概要	計画及び実績	
1	舗装本復旧 (金田岩浦地区枝線)	舗装 約 300m <sup>2</sup>	計画	第2四半期に施工開始予定
			実績	現地施工中
2	本管 (下宮田馬場地区枝線)	開削 約 60m	計画	第3四半期に工事発注予定
			実績	工事発注に向けて積算作業中
3	本管 (上宮田岩井口地区枝線)	開削 約 10m	計画	第3四半期に工事発注予定
			実績	工事発注に向けて積算作業中

## 2-3.維持管理に関する実績

### (1)処理場・ポンプ場の維持管理

計画	(1)体制 ・遠隔監視システム導入により(株)ウォーターエージェンシー（本社）危機管
----	---

	<p>理コントロールセンターでの監視体制を構築することで、設備故障や水質管理等の異常発生時におけるバックアップ体制の強化を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・凝集剤添加設備設置によりタンクローリー車による薬品の安定供給ならびに薬品保有量を確保することで放流水質（全燐）の安定化を目指す。</li> </ul> <p>(2) 水質管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・放流水質基準の遵守。</li> <li>・水処理設備への計測装置や制御装置を設置したことにより、安定した水質確保と省エネの両立を期す。</li> </ul> <p>(3)汚泥管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・脱水ケーキ発生量の軽減、また悪臭等の苦情原因とならないよう、脱水汚泥の含水率を79%以下とする。</li> </ul> <p>(4)保守点検</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・デジタル情報基盤を活用し、日々の点検・調査結果や故障・修繕履歴、消耗品保管状況等を集約管理。</li> <li>・集約した維持管理データを可視化し、機器の異常傾向など設備状態の見える化を図り、より効果的な改築・修繕計画を立案・実行。</li> <li>・年度経営計画書に記載の保守点検スケジュールどおりに点検。</li> </ul> <p>(5)労働衛生管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「労働災害ゼロ」「車両事故ゼロ」を目指し、日常からの安全衛生教育と年1回安全パトロールを実施。</li> <li>・発注工事において、株主企業による安全パトロールを実施。</li> </ul> <p>(6)エネルギー管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・水質自動制御システムの導入に伴う計測器の数値をもとに各態窒素（硝酸性窒素・アンモニア性窒素）を把握することで、より最適な運転管理を実施し、電力消費量の削減を目指す。</li> <li>・送風機へのスマートメーターの設置により、運転方法ごとの電力使用量を詳細に把握することで省エネルギーにつながる運転管理手法を検証し、消費電力が少ない最適な運転条件を導き出す。</li> </ul>
実績及び今後	<p>(1) 体制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・遠隔監視システムは、WA本社危機管理コントロールセンターにて24時間体制で運用中。</li> <li>・放流水質（全燐）の安定化のため、凝集剤添加設備を運用中。</li> </ul> <p>(2) 水質管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・放流水質基準未達なし。</li> <li>・水質自動制御システムは、送風機設備を更新後の自動制御に向けてデータ解析などの準備を進めている。</li> </ul> <p>(3) 汚泥管理</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>・脱水汚泥の含水率について、79%以下を達成。</li> </ul> <p>(4) 保守点検</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・維持管理支援ツールを活用した定期点検の実施及びデータ蓄積を進めている。</li> <li>・故障・修繕履歴、消耗品保管状況等の集約管理方法を検討。</li> <li>・機器の異常傾向など設備状態の見える化を図り、より効果的な修繕計画の立案・実行を検討。</li> <li>・年度経営計画書に記載の保守点検スケジュールどおりに点検を実施。</li> </ul> <p>(5) 労働衛生管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・労働災害ゼロ、車両事故ゼロを達成。</li> <li>・労働災害、車両事故ゼロ継続のため、計画的に安全衛生教育を実施。</li> <li>・7月に感電事故防止の教育、熱中症の注意喚起教育を実施。</li> <li>・年1回の安全パトロールを7月に実施。</li> <li>・8月にKYTに関する教育、安全衛生関連法令に関する教育を実施。</li> <li>・9月に災害時行動マニュアルの見直し、メンタルヘルス教育を実施。</li> </ul> <p>(6) エネルギー管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・水質自動制御センサー値をもとに最適な送風量を検討している。</li> <li>・送風機スマートメーターのデータにより、送風機単体の電力消費量を把握し最適な運転条件を検討している。</li> </ul>
--	---

## (2) 管路の維持管理

管路維持管理について、計画に対しての本四半期の実績及び今後の見込みは下記のとおりである。なお、2025年6月に計画の見直しを行っている。

維持管理項目		2025年度計画 (6月見直し)	本四半期の実績 及び今後の見込み
管きょ点検			
点検	マンホール蓋点検工	75 基	第3四半期に契約予定
	マンホール目視点検工	696 基	
	管口カメラ	292 基	
スクリーニング 調査	φ450 以下	6,648 m	
	φ500～φ700	—	
	φ800 以上	—	
取付管調査	取付管カメラ調査	200 箇所	
維持修繕			
巡視	伏越し清掃	17 km	第3四半期に実施予定
	本管修繕	—	—
	マンホール修繕	—	—
	公共ます修繕	—	—

第2四半期に新たに発生した突発修繕はなかった。

第2四半期中、住民通報は下記2件あり、いずれも対応完了している。

- ・路面沈下1件：下水道起因の可能性は低いため経過観察とする。
- ・歩道亀裂1件：地上からは下水道起因か不明なため経過観察とする。

## 2-4.地域貢献に関する実績

### (1)地域貢献

計画	①職員による東部浄化センター周辺の海辺の清掃活動を実施。 ②三浦地域で開催されるイベントへ参加し、本事業のPR活動を実施。
実績及び今後	①第1四半期（5/29）に実施済。 ②11/16に開催予定のみうら市民まつりに向け、企画内容の検討を実施。 また、本イベントへの協賛を実施した。 今後、当日に向けイベントの準備を進める。

### (2)広報活動実施計画

計画	①2025年4月～2026年3月までの間に1回以上、地域住民や地元教育機関向けに処理場施設見学会を開催。 ②三浦市下水道事業のPRや魅力向上に貢献するため、マンホール蓋を対象としたネーミングライツ導入の検討を開始。
実績及び今後	①第1四半期（5/26）に三浦初声高等学校都市農業科の生徒を対象とした施設見学会を実施。地域住民向けの見学会を2月に予定しており、今後準備を進める。 ②マンホール蓋を対象としたネーミングライツ導入に向けて、三浦市担当者と協議を開始した。現在、法令による規制状況を確認中。

### (3)地元企業の利活用に関する事項

計画	・改築・増築工事は、6件が予定されており、以下3件（50%以上）を地元企業へ発注することを目標とする。 ・令和7年度 下宮田飯森地区マンホール蓋交換工事 ・令和7年度 上宮田岩井口地区枝線管きょ増築工事 ・令和7年度 下宮田馬場地区枝線管きょ増築工事 ・維持管理関連修繕工事のうち、本管、マンホール、公共污水までの修繕については地元企業へ発注することを目標とする。
実績及び今後	・地元企業へ発注した工事は無かった。 ・令和7年度 上宮田岩井口地区枝線管きょ増築工事と令和7年度 下宮田馬場地区枝線管きょ増築工事は第3四半期の発注を予定している。

なお、令和7年度 下宮田飯森地区マンホール蓋交換工事は、関連する県  
発注の道路補修工事との関係で今年度は発注しない。

## 2-5.任意事業に関する実績

### (1)下水道資源を活用した高付加価値作物の生産事業

計画	<p>①下水熱を活用した2棟の栽培施設で、作物の栽培実証実験を行う。栽培や収穫物の加工検討において、三浦初声高等学校都市農業科や地元関係者と連携して取り組む。</p> <p>②事業の第一段階であるフェーズIの最終年度（2026年度）に向け、フェーズIに実施した栽培実証実験の成果について、社内での検証と学識経験者による評価を行う。検証結果をもとにフェーズII（2027年度）以降の事業方針について検討する。</p>
実績及び今後	<p>①引き続き、栽培施設での栽培実証実験を実施。三浦初声高等学校都市農業科生徒と、育成作物の加工に関する意見交換会を実施。</p> <p>②フェーズI終了後の方針について、社内関係者による検討を開始。</p>

### (2) AB-Cross を活用した省エネ水処理技術導入

計画	2025年度以降の国交省AB-Cross FS調査の応募に向け、試験条件と試験装置仕様の検討を進め、2026年度からRBC（回転纖維ユニット）パイロットプラントの導入検討を進める。
実績及び今後	2025年度の国交省AB-Cross FS調査のテーマ募集に対して、提案書を提出し、国交省からのヒアリングに対応した。 応募したテーマが採択された場合を想定し、今後2026年1月のAB-Cross FS調査の募集に向けて、詳細実験計画、その他必要検討事項について三浦市と内容を詰めていく。

### (3)技術実証フィールドの提供

計画	下水道分野の先進的技術保有者に、技術実証の場として運営施設を提供し、下水道運営に有用な新技術の開発を目指す
実績及び今後	現在2社が新技術の開発を目指して取組中。1社応募あり。

### 3.財務管理

#### 3-1.財務状況

科 目	2025年度			
	計画(4月～9月) (A)	実績(4月～9月) (B)	差額(4月～9月) (C) = (B) - (A)	(参考) 計画 (2025年度通年)
<b>経常収益</b>				
利用料金	97,244	95,088	△2,156	194,489
計画支援報酬	—	—	—	19,090
営業外収益	—	1	1	—
<b>経常費用</b>				
売上原価	70,101	61,191	△8,910	158,841
販売費及び一般管理費	15,842	15,829	△13	32,243
営業外費用	3,221	3,164	△57	6,443
<b>経常損益</b>	8,080	14,905	6,825	16,052

#### 【利用料金】

三浦市の予測を計画値としており、収入が計画より約 215 万円下回った。

#### 【売上原価】

- 管路及び処理場ポンプ場の修繕費について、計画額約796万円に対し実績が約128万円だったため、約668万円の乖離が生じた。
- 電力費について、計画約1,413万円に対し実績が約1,268万円だったため、約145万円の乖離が生じた。

#### 3-2.2025 年度 KPI (財務管理目標値) の状況

財務管理目標値について、達成状況を報告する。達成率は、各四半期時点での累積値である。

項目	目的	目標値	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
経常収支比率	収支バランスの管理・持続可能性の確保	100.0%	310.9%	211.0%		
売上高経常利益率	事業運営の収益性確保	5.2%	12.0%	12.0%		
当座比率	短期的な財務健全性・継続性の確保	120.0%	275.7%	236.7%		
自己資本比率	中長期的な財務健全性・継続性の確保	45.0%	56.9%	59.3%		

## 4.2025年度第2四半期時点でのKPI（財務管理目標値以外の目標値）の状況

財務管理以外の目標値について、報告する。下記の表では、2025年度末目標値に対する、KPI達成率を記載している。

項目	内容	年度末目標値	単位	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年間計	KPI達成度
<b>【経営】コンプライアンス</b>									
苦情・要望・相談等対応率	市民等から寄せられる苦情・要望・相談事項の対応率	100%	発生件数	4	2			6	100%
			対応件数	4	2			6	
コンプライアンス研修実施率	コンプライアンス研修の年間計画に対する実施率	100%	計画件数	0	2	0	0	2	100%
			実施件数	0	2			2	
災害・事故対応訓練実施率	BCP内の訓練計画の計画に対する実施率	100%	計画件数	2	3	1	1	7	71%
			実施件数	2	3			5	
BCP	BCP見直し・改定回数	100%	計画件数	1	0	0	0	1	100%
			実施件数	1	0			1	
<b>【経営】環境対策</b>									
下水道汚泥リサイクル率	汚泥発生量に対して、堆肥やセメント材料としてリサイクルされた割合	100%	汚泥発生量 (単位:t)	335.36	329.14			664.50	100%
			汚泥利用量 (単位:t)	335.36	329.14			664.50	
臭気・振動・騒音発生件数	臭気・振動・騒音に関する苦情の発生件数	0件	発生件数	0	0			0	0件
<b>【改築】品質管理・安全管理</b>									
改築工事の進捗管理・遅延防止※1	計画に対する年度未完了見込率	100%	達成率	100%	100%				
第三者災害・労働災害発生件数	災害の発生件数	0件	発生件数	0	0			0	0件
<b>【維持管理】運転管理・保全管理</b>									
放流水質の要求水準達成率※1	放流水質の要求水準達成率	100%	達成率	100%	100%				
汚泥含水率の要求水準達成率※1	汚泥含水率の要求水準達成率	100%	達成率	100%	100%				
管きょ調査率※2	管きょ点検・調査の実施率 (対計画比)	100%	達成率	9%	13%			9%	9%
電力購入量削減率	東部浄化センターの電力使用量に対する太陽光発電量の割合	20%	削減率	30%	31%			30%	151%
<b>その他</b>									
ICT導入率※3	ICT導入に関する計画に対する実績値	100%	計画	7	0	0	0	7	100%
			実績	7	0			7	
帳票類電子化率	帳票類の電子化計画に対する実績値	100%	データドリブンによる事業運営の高度化に向けて、帳票類電子化計画を策定している。						

※1 年度末時点の累計の値でKPI達成率を判定せず、四半期毎にKPI達成率を確認している。

※2 各四半期の達成率は累計を記載している。

※3 ICT導入率についての計画は下記のとおりである。

第1四半期…導入済みの①メール、②Web会議、③～⑥金田1号、金田2号、上宮田2号、上宮田4号の計4箇所のマンホールポンプクラウドサーバー化及び⑦遠隔監視システム導入の計7件